

보훈병원 의료장비·시설공사 등 관행적 구매계약 근절

가 의료장비 구매 등 계약 비위 적발로 관행화된 계약구조 개선 및 정비 필요

업(業) 취약요인	비위사건 발생	문제인식
○ 기능직·기술직 등 소수에게 구매·계약 업무가 집중되어 반복적 계약 관행 고착 ○ 의료장비 등 폐쇄적 구매 계약에 따른 부패 위험 증가	○ AA병원 불법 수의계약, 내부 정보 제공, 특정업체 거래 등 부정청탁 정황 포착 ○ AA병원 의료장비 담당자와 거래업체 간 유착관계 확인	○ 의료진 및 장비 담당자 등 전문직 중심의 폐쇄적 의사결정 체계 ➡ 부서 간 견제 기능을 약화시키고, 부패 리스크를 구조화하는 요인으로 작용

4대 추진 과제 도출

① 부패취약 주의기관 선정	② 유관기관 협업체계 구축	③ 청렴 인식 제고	④ 구매 시스템·제도개선
----------------	----------------	------------	---------------

나 관행화된 계약구조 부패요인 근절을 위한 4대 개선과제 추진

추진과제 1 계약 관련 부패취약 주의기관 선정 및 공동 개선안 도출

부패취약 기관 진단 및 선정	○ 계약 관련 부패비위가 발생한 AA병원 부패취약 주의기관으로 선정 ○ AA병원 구매계약 과정에서 부패 발생 가능성이 내재된 구조적 요인 진단 - 감사실 등 본사 주도로 실태조사 및 내부자료 분석을 통해 개선안 도출 실시	[청렴혁신회의]
공동 개선 과제 도출	○ 6개 보훈병원장 회의 및 최고 경영진 청렴혁신회의 통해 공동과제 도출 - 지역 의료기기 업체와의 유착관계 타파, 금품수수 신고 시스템 혁신 등 4대 개선안 마련	

추진과제 2 유관기관과의 공동 실천 기반을 통한 청렴 대응체계 확립

부패취약기관 공동 선언	○ 이사장 주재, 100인 보훈어사 소통간담회로 현장의견 수렴(24.9월) - (Top-Down) 청렴소통회의를 통한 실장급 이상 의견 반영 - (Bottom-UP) 다양한 직종의 현장직원 중심 의견 적극 반영 ○ 「본사 - AA보훈병원 간 4대 공동 개선과제」 선언(24.9월)	 
의료기기 구매 관련 협약 체결	○ 의료기기산업협회 「의료기기 시장 개선을 위한 업무협약」 체결 - 의료기기 구입 시, 원칙 준수 및 계약과정의 투명성 제고 - 의료진별 선호에 따른 의료장비 구입문화 재구축 협조	
지역 국립대병원 감사 업무 협약 체결	○ 전남대학교 병원 「감사업무 교류 및 지원 업무협약」 체결 - (교차감사) 교차감사, 감사심의 등 감사 활동 시, 상호지원 - (상호협력) 의료장비 등 구매 업무에 감사 노하우 공유	

□ 추진과제3 **청렴 인식 내재화를 위한 공감형 교육·소통 강화**

사 례 기 반 청 령 교 육	- 부패행위 사례별 맞춤 대응방안 청렴소식지 발간(매월) - 이사장 청렴메시지 및 청렴정책, 비위행위 신고채널 안내 - 계약관련 종합감사 결과 등 감사 사례 공유(구매워크숍)	
최고경영진 청 령 특 강	- 최고경영진, 청탁금지법 및 임직원행동강령 특강('24.9월) - 청렴연수원 전문강사 활용, 청탁금지법 및 임직원행동강령 교육 - AA보훈병원 특정감사 사례 공유 → 특정감사 중간보고	
상 임 감 사 계 약 담 당 워 크 쉑	- 전사 계약담당자(총 32명) 대면 워크숍 개최('24.9.9.~10.) - 수의계약 대상, 일상감사 대상 및 절차, 불법 하도급 접수 등 세부적인 계약업무 재교육 및 내부신고 필요성 제시	

□ 추진과제4 **투명·구조화된 계약환경 조성을 위한 시스템·제도 개선**

① 행동강령 강화 및 구매 직무 독점방지 위한 순환근무 강화

임직원 행동 강 령 개 정	공단 임직원 행동강령 지침, 규정 신설(제25조의1제9항) 리베이트 사전 예방을 위해 공단 임직원이 <u>의약품·의료기기판매 업체(협회)에서 주관하거나 후원하는 외부강의·회의등에 참여하고자 할 때에는</u> 별지 제7호 서식에 의하여 이사장(또는 소속기구장)의 <u>사전 승인</u>을 받아야 하며, 이사장(또는 소속기구장)은 그 내용을 검토하여 금지할 수 있다.
계 약 업 무 직무순환 강화	- 의료장비 구매업무 등 특정직무 담당에 대한 정기적인 직무순환제 도입 - 계약업무 장기보직자(2년 이상) 직무순환으로 직무 독점 등 내부통제 강화

② 디지털 기반 리스크 관리 등 IT 감사 시스템 개선

위 험 관 리 리스크맵 설정	'공직유관단체 최초' 위험 평가체계 도입으로 5대 핵심위험 도출('24.9월) '이해충돌(핵심위험)' 관리부서 지정 및 위험리스크 경감 조치방안 마련
리스크자동 경고시스템	- 감사 사각지대 해소를 위한 디지털 기반 자동감사 모니터링 시스템 구축 - 동일업체와 반복적인 계약체결, 실시간 수입결산표·시재결산금액 차액 알림

③ 보훈병원 관행적 수의계약 근절을 위한 계약제도 개선

사전심사제	○ 계약체결 전, 계약방법에 대한 적정성 검토로 입찰·제한경쟁입찰 방식 유도					
수 의 계 약 기간·총량제	○ 업체당 연간 계약 가능기간, 계약 가능금액 지정 → 단일 수의계약 개선					
	기간제			총량제		
	계약기간 2년 초과 시, 업체 변경			업체당 계약가능금액(2천만원) 배분		
규 정 및 감사 강화	○ 우대기업(여성, 장애인 등) 단독 수의계약 제한, 경쟁·제한경쟁입찰 유도 ○ 19개 소속기구 종합감사시 수의계약 집중점검(25건 점검), 구매계약 특정감사(3회) 시행					
사 후 검 수	○ 계약대금 지급 시, 4대 사회보험료 완납증명서 등 사후검수 절차 강화					
평 가 연 계	○ (기준) 개인 징계처분 발생 시, 내부경영실적 감점 반영					
	구 분	파면	해임	정직	감봉	견책
	파면~견책	△0.4	△0.3	△0.2	△0.1	△0.05
	○ (개선) 개인 징계처분 발생 시, 소속기구-부서 조직평가에도 감점 반영					

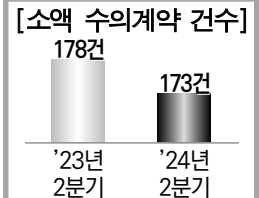
다 추진과정의 주요 장애요인과 수용성 확보 노력

구 분	장애 요인	극복 내용
취약기관 지정 조직내 부담감	○ 부패취약기관 지정에 대한 조직 내부 부담감 및 개선과제 수용에 대한 심리적 저항 존재	○ 취약기관 지정을 '제도 개선의 기회'로 의미 전환하고, 병원장이 참여하는 회의체를 통해 자율적 과제 도출 유도
이해관계자 수용도 부족	○ 유관기관 협약 추진 시 외부 이해관계자의 수용성 부족	○ 의료기기산업협회와의 사전 교감과 관행적 구매 계약 리스크 공유로 자율적 협약 형식으로 접근
직원 공감대 부 족	○ 일부 직원의 관행적 계약 방식에 대한 개선 공감대 부족	○ 실제 사례 중심의 교육 등 현실에 기반한 공감형 교육으로 자발적 인식 전환 유도
시스템 수용	○ 조직 개편 등 시스템 변경에 대한 실무자 수용성 저항	○ 기능 분리 및 시스템 도입에 대한 시범 운영 및 교육 병행으로 단계적 적응 유도

라 계약 투명성 제고 및 청렴 성과 창출

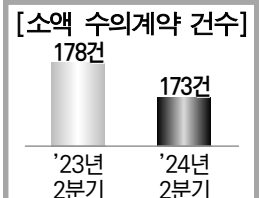
□ 관행적 구매계약 개선으로 전년 동기 대비 소액 수의계약 건수 3% 감소!

- 500만원 이하 소액 수의계약 건수 전년동기 대비 3% ↓ (178건 → 173건)
- 신고 활성화 목적, 모의훈련으로 응답률 70%p ↑ (16% → 86%)
- 거래업체 청렴콜 결과 '금품수수' 등 경험 응답건수 Zero 달성
- 관행적 구매계약 개선을 위한 수의계약 관련 제도개선 · 강화



□ 공단 윤리경영 수준 및 자체 청렴도 수준 진단 결과 상승!

- 500만원 이하 소액 수의계약 건수 전년동기 대비 3% ↓ (178건 → 173건)
- 신고 활성화 목적, 모의훈련으로 응답률 70%p ↑ (16% → 86%)
- 거래업체 청렴콜 결과 '금품수수' 등 경험 응답건수 Zero 달성
- 관행적 구매계약 개선을 위한 수의계약 관련 제도개선 · 강화



□ 우수사례 선정 사유

- 계약비위 사례를 단순히 내부 사후조치에 그치지 않고, 실제 발생 원인을 구조적으로 분석하고 계약 전반의 조직·제도 기반을 정비한 사례로,
- 특히, 의료계 구매 업무의 관행화된 계약 처리 방식, 청렴의식 미흡 등 공공기관 다수가 공통적으로 안고 있는 문제에 대해 전사적 대응체계를 구축하였다는 점에서 타 기관이 유사한 개선과제를 추진할 때 유의미한 벤치마킹 자료가 될 것으로 판단

✓ 해당 사례가 '22년도~'24년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부	예 ☒	아니오 ☐
✓ 과제 제출 연도 * ('22년도) 청렴노력도 평가 ⑤번, ('23년도) 청렴노력도 평가 ②번, ('24년도) 청렴노력도 평가 ②번	'22년 ☐	'23년 ☐
✓ '22년도~'24년도 미평가기관에 해당(자율과제 제출)	예 ☐	아니오 ☒